



# ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ

## Предварительный отбор команд

## ■ УСЛОВИЯ УЧАСТИЯ В КОНКУРСНОМ ТРЕКЕ «ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ»

1. Для участия в конкурсе «Фабрика процессов» команда, подавшая заявку на участие в Кубке по данному направлению, должна пройти отборочный этап на базе Фабрики процессов региональных центров компетенций в сфере производительности труда (РЦК).
2. После получения и проверки заявок на участие в Кубке по данному направлению будет составлен график отборочных этапов по регионам.
3. График отборочных этапов будет направлен всем предприятиям, заявившимся на участие.
4. По итогу проведения отборочных этапов будет сформирован рейтинг команд.

## ■ **О «ФАБРИКЕ ПРОЦЕССОВ»**

В рамках соревнований имитируется процесс сборки пульта управления регулятора давления газа, в котором задействованы 5 операторов, 1 логист, 1 менеджер по улучшениям. Функционал участников описан в предоставляемых инструкциях.

## ■ Каждую команду сопровождает эксперт-компатриот.

Задача команд: выстроить эффективный процесс с применением инструментов бережливого производства.

## ■ **ФОРМА УЧАСТИЯ В КОНКУРСЕ**

Командный конкурс. Состав команды: все уровни сотрудников.

Количество в команде – 7 человек.

С каждой командой на Кубок направляется эксперт-компатриот.

## ■ **ОБЩЕЕ ВРЕМЯ НА ВЫПОЛНЕНИЕ ЗАДАНИЯ**

4 ч.

## ■ ЗАДАНИЕ ДЛЯ КОНКУРСА

Выпустить 10 изделий требуемого качества в течение 20 мин. с максимальной прибылью и минимальной себестоимостью.

**Задача 1-го раунда:** познакомиться с производственным процессом, измерить фактические результаты своей работы, выявить и зафиксировать потери и проблемы в процессе.

Зафиксировать результаты по операционным показателям.

**Задача 2-го раунда:** выработать улучшения, обеспечить их внедрение и проверить на работоспособность. Зафиксировать результаты по операционным показателям для оценки эффективности внедренных улучшений.

**Задача 3-го раунда:** стабилизировать процесс, обеспечить максимальную прибыль при сниженной себестоимости.

Зафиксировать результаты по операционным показателям.

## ■ МОДУЛИ ЗАДАНИЯ И НЕОБХОДИМОЕ ВРЕМЯ

Наименование модуля	Описание	Время на задание
Подготовка	Ознакомиться с инструкциями, познакомиться с процессом	30 мин.
<b>A</b> Раунд 1	Отработать цикл и замерить результаты работы	20 мин.
Улучшение процесса	Выявить потери и проблемы в процессе, разработать улучшения, внедрить улучшения	60 мин.
<b>B</b> Раунд 2	Проверить на работоспособность улучшения	20 мин.
	Перерыв	30 мин.
Стабилизация процесса	Проанализировать достигнутые результаты, определить и внедрить улучшения для итогового раунда	60 мин.
Раунд 3	Провести раунд с итоговыми улучшениями	20 мин.
ИТОГО:		240 мин.

## ■ КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ

Наименование модуля	Критерии	Условия
<b>А</b> Предварительный отбор	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Прибыль команды.</li><li>2. Себестоимость единицы изделия.</li><li>3. Выпуск 10 изделий требуемого качества.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Чем больше, тем лучше.</li><li>2. Чем меньше, тем лучше.</li><li>3. Отсутствие брака.</li></ol>



