



ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРОЦЕССА СЕРИЙНОГО ВЫПУСКА ИЗДЕЛИЯ

■ ОПИСАНИЕ ТЕХНОЛОГИИ

На предприятии Госкорпорации «Росатом» были организованы опытно-конструкторские работы (ОКР) по выпуску изделия, которые в 2022 году были успешно завершены. Заказчик данных работ в дальнейшем планирует организовать серийный выпуск данных изделий, но пока не определился, на каком предприятии это будет реализовано. Предприятие Госкорпорации «Росатом» заинтересовано в том, чтобы продолжить выпуск изделий, так как это обеспечило бы его стабильную работу на ближайшие пять лет. К тому же оно располагает необходимыми мощностями для производства изделия и имеет опыт его изготовления в рамках ОКР.

Генеральный директор предприятия Госкорпорации «Росатом» инициировал создание рабочей группы, перед которой поставил задачу – разработать такое целевое состояние процесса по изготовлению изделия, которое стало бы для предприятия конкурентным преимуществом при принятии решения заказчиком по выбору места для организации серийного выпуска.

■ ФОРМА УЧАСТИЯ В КОНКУРСЕ

Командный конкурс. Количество участников в команде - 3 человека. Опыт практического применения участниками инструментов бережливого производства желателен.

Каждую команду сопровождает эксперт-компатриот.

■ ОБЩЕЕ ВРЕМЯ НА ВЫПОЛНЕНИЕ ЗАДАНИЯ

24 ч, 3 соревновательных дня.

■ ЗАДАНИЕ ДЛЯ КОНКУРСА

Командам предлагается стать частью созданной рабочей группы, перед которой поставлена задача - разработать целевое состояние участка механической обработки изделия, обеспечивающее производство наиболее эффективным способом.

■ МОДУЛИ ЗАДАНИЯ

Наименование модуля	
А	Изучение и анализ исходных данных
В	Определение количества и состава оборудования, которое будет задействовано в процессе механической обработки изделия
С	Разработка планировочного решения по размещению оборудования и оснастки
Д	Определение численности и расстановки персонала, расчет загрузки персонала
Е	Определение количества незавершенного производства и мест его расположения на участке
F	Макетирование целевого состояния процесса
Г	Презентация результатов работы команды

■ КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ

Наименование модуля	
А	Обеспечение требуемого заказчиком объема выпуска
В	Количество задействованного оборудования
С	Режим работы
Д	Численность производственного персонала
Е	Площадь участка
Ф	Количество незавершенного производства в потоке
Г	Время, затраченное командой на решение задачи

■ КОНТАКТЫ КООРДИНАТОРА КОНКУРСНОГО НАПРАВЛЕНИЯ



Михаил Уренев

UrenevMV@ps-rosatom.ru

Руководитель проекта

ГК «Росатом», АО «ПЭСР»

■ ПРОГРАММА ПРОВЕДЕНИЯ СОРЕВНОВАНИЙ

Мероприятие	Соревнования							
	C-3	C-2	C-1	C1	C2	C3	C+1	C+2
	05.11	06.11	07.11	08.11	09.11	10.11	11.11	12.11
Заезд экспертов	■							
Прием площадок конкурсантов		■						
Заезд конкурсантов		■						
Работа с экспертами (протоколы, обучение, инструктажи)		■						
Работа с конкурсантами (регистрация, инструктажи)			■					
Церемония открытия			■					
Соревновательная часть				■	■	■		
Проведение оценки в системе CIS						■		
Церемония закрытия, награждение победителей							■	
Отъезд экспертов и конкурсантов								■