



БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО В ОРГАНИЗАЦИИ ЭКСПЛУАТАЦИОННОЙ РАБОТЫ НА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ СТАНЦИИ

■ ОПИСАНИЕ ТЕХНОЛОГИИ

В компании ОАО «РЖД» железнодорожные станции имеют свою классификацию. Основное назначение сортировочной железнодорожной станции состоит в сортировке вагонов и формировании из них поездов различных категорий в соответствии с планом формирования поездов, выполнении операций по пропуску транзитных поездов без переработки, техническом обслуживании и коммерческом осмотре составов поездов и устранении выявленных неисправностей вагонов, смене локомотивов и локомотивных бригад. На приведенной в задании железнодорожной станции данная работа разбалансирована.

■ ФОРМА УЧАСТИЯ В КОНКУРСЕ

В конкурсе участвуют команды из 4 человек.

Каждую команду сопровождает эксперт-компатриот.

■ ОБЩЕЕ ВРЕМЯ НА ВЫПОЛНЕНИЕ ЗАДАНИЯ

24 ч, 3 соревновательных дня.

■ ЗАДАНИЕ ДЛЯ КОНКУРСА

Целью, или ценностью работы, железнодорожной станции является поезд, отправленный со станции по расписанию. Основная задача команды – организация пропуска и переработки (расформирования и формирования) заданного количества поездов строго по графику таким образом, чтобы обеспечить совокупный минимум затрат всех подразделений, расположенных в узле (на станции). Команда анализирует перевозочный процесс, последовательно устраняя (минимизируя) потери, добиваясь оптимального распределения ресурсов внутри станции.

Задача участников соревнований – выстроить технологический процесс работы станции без потерь и получить максимально возможный результат. Для этого по каждой производственной операции необходимо выявить проблемы и разработать мероприятия по их устранению.

Участниками конкурса определяется целевое состояние технологического процесса, исходя из расчета загрузки каждого рабочего места, осуществляется построение карт потока создания ценности, выполняется перебалансировка рабочего процесса, обеспечивается поставка вагонов «точно вовремя» на установленное графиком движения время отправления поездов, выстраивается поток формирования поезда.

■ МОДУЛИ ЗАДАНИЯ

Наименование модуля	
А	Ознакомление с технологическим процессом работы станции Работа с технологической документацией. Изучение порядка выполнения технологических операций. Выявление видов потерь на железнодорожной станции. Расчет времени цикла работы участков производства. Заполнение карты потока создания ценности (как есть)
В	Внедрение усовершенствований Разработка стратегии по управлению работой станции. Разработка и внедрение улучшений по устранению потерь
С	Стандартизация процесса Построение целевого состояния технологического процесса. Разработка технологических графиков выполнения операций на участках производства
Д	Оценка эффективности внедренных усовершенствований Определение экономической эффективности улучшений
Е	Презентация выполненной работы Подготовка и оформление презентации

■ КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ

Наименование модуля	
А	Ознакомление с технологическим процессом работы станции
В	Внедрение усовершенствований
С	Стандартизация процесса
Д	Оценка эффективности внедренных усовершенствований
Е	Презентация выполненной работы

■ КОНТАКТЫ КООРДИНАТОРА КОНКУРНОГО НАПРАВЛЕНИЯ:



Алексей Куминов
kuminovav@center.rzd.ru
Заместитель начальника
производственно-технического отдела
Центральной дирекции управления
движением, ОАО «РЖД»

■ ПРОГРАММА ПРОВЕДЕНИЯ СОРЕВНОВАНИЙ

Мероприятие	Соревнования							
	C-3	C-2	C-1	C1	C2	C3	C+1	C+2
	05.11	06.11	07.11	08.11	09.11	10.11	11.11	12.11
Заезд экспертов	■							
Прием площадок конкурсантов		■						
Заезд конкурсантов		■						
Работа с экспертами (протоколы, обучение, инструктажи)		■						
Работа с конкурсантами (регистрация, инструктажи)			■					
Церемония открытия			■					
Соревновательная часть				■	■	■		
Проведение оценки в системе CIS						■		
Церемония закрытия, награждение победителей							■	
Отъезд экспертов и конкурсантов								■