



ОПТИМИЗАЦИЯ И ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ И ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ ПРОЦЕССОВ

■ ОПИСАНИЕ КОНКУРСНОГО НАПРАВЛЕНИЯ

«Цифровое планирование и контроль» – это компетенция, которая помогает выявить, сформировать на предприятиях команды специалистов, готовых сопровождать цифровую трансформацию производственных, вспомогательных и управленческих процессов.

Эта трансформация требует не только технологической адаптации, но и значительных организационных изменений и основана на концепции **Lean Smart Plant**. В соответствии с ней работа по созданию целостных производственных систем – закономерный переход от применения отдельных инструментов оптимизации производства к комплексному – с использованием инструментов бережливого производства с последующим применением современных средств автоматизации и цифровизации, с учетом индивидуальных особенностей коллективов предприятий и реализацией мероприятий по минимизации сопротивления изменениям со стороны сотрудников.

■ ФОРМА УЧАСТИЯ В КОНКУРСЕ

В конкурсе участвуют команды из 3 человек.

Каждую команду сопровождает эксперт-компатриот.

■ ОБЩЕЕ ВРЕМЯ НА ВЫПОЛНЕНИЕ ЗАДАНИЯ

24 ч, 3 соревновательных дня.

■ ЗАДАНИЕ ДЛЯ КОНКУРСА

Конкурсное задание имеет несколько соревновательных модулей, выполняемых последовательно или параллельно в зависимости от модуля и от стратегии работы команды. Конкурсантам необходимо проанализировать и оптимизировать производственный процесс, проанализировать рынок, предложить логику построения и план внедрения цифрового планирования и контроля. Кроме того, им нужно дать анализ рисков и предложить мероприятия по минимизации сопротивления изменениям со стороны сотрудников.

■ МОДУЛИ ЗАДАНИЯ

Модуль	Содержание
АО	Управление командой
А	Анализ, оптимизация работы производственной ячейки
В	Анализ рынка потребителей продукции, оценка возможностей участка
С	Анализ, оптимизация обеспечивающих процессов планирования и управления производством
Д	Оптимизация функционирования производственной ячейки после запуска системы обеспечивающих процессов
Е	Организация процесса управления работой системы
Ф	Разработка плана управления изменениями
Б	Подготовка презентации стратегии развития производства с применением цифровых технологий с учетом требований рынка
Н	Презентация стратегии

■ КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ

- ❑ Выполненные конкурсные задания оцениваются в соответствии с регламентом начисления баллов, принятым экспертами «КУБКА» по компетенции;
- ❑ Регламент протоколно утверждается перед началом соревнования экспертами «КУБКА» по компетенции не позднее дня «С-2»;
- ❑ Каждый модуль конкурсного задания имеет оценочный вес. Суммарно вес всех модулей составляет 100%;
- ❑ Решение о распределении весов принимают эксперты «КУБКА» по компетенции не позднее дня «С-2».

■ **КОНТАКТЫ КООРДИНАТОРА
КОНКУРСНОГО НАПРАВЛЕНИЯ:**

Татьяна Лебедева

ГК «Росатом» ФГУП «ВНИИА им. Н.Л.Духова»

Lebedeva.t.m@vniia.ru

Руководитель проекта по развитию ПРС



■ ПРОГРАММА ПРОВЕДЕНИЯ СОРЕВНОВАНИЙ

Мероприятие	Соревнования							
	C-3	C-2	C-1	C1	C2	C3	C+1	C+2
	05.11	06.11	07.11	08.11	09.11	10.11	11.11	12.11
Заезд экспертов	■							
Прием площадок конкурсантов		■						
Заезд конкурсантов		■						
Работа с экспертами (протоколы, обучение, инструктажи)		■						
Работа с конкурсантами (регистрация, инструктажи)			■					
Церемония открытия			■					
Соревновательная часть				■	■	■		
Проведение оценки в системе CIS						■		
Церемония закрытия, награждение победителей							■	
Отъезд экспертов и конкурсантов								■