**Деловая программа Кубка по рационализации и производительности**

**и Международного Чемпионата высокотехнологичных отраслей промышленности Хайтек 2022**

**8 - 10 ноября 2022 года, г. Екатеринбург**

|  |
| --- |
| 7 ноября 2022 года |
| 10:00 - 17:00 | **Зал 3.5** **Трек Точек кипения Хайтек (Закрытое мероприятие)** |
| 12:00 - 13:30 | **Зал 3.9 - 3.10****Календарь учебных и экзаменационных мероприятий и чемпионаты (ГК "Росатом")*** Основные чемпионатные события на корпоративном и региональном уровнях
* Календарь подготовительных мероприятий и условия компенсации расходов
* Ключевые даты чемпионатов на уровне Российской Федерации
* Синхронизация календаря экзаменов и мероприятий с участием компаний и учебных заведений партнеров

**Модератор:** Алексей Пономаренко, ГК “Росатом” |
| 14:00 - 21:00 | **Зал 3.3-3.4****Закрытая сессия ОАО “РЖД”**  |
| 8 ноября 2022 года |
| 10:00 - 17:30 | **Зал 3.1****Лаборатория управленческой школы проектов развития навыков и профессий**Управленческая школа – площадка для исследования, моделирования и конструирования решений в области развития кадрового потенциала, а также подготовки управленческих кадров для реализации и координации проектируемых инициатив:- Обучение управленческих кадров методологии управления проектами и продуктами в сфере развития кадрового потенциала стран;- Исследование, проектирование и разработка эффективных управленческих систем.Управленческая школа реализуется в формате Лабораторий. В рамках Хайтека будет запланированы к проведению следующие тематические сессии:- "Лаборатория "Общая база знаний о навыках и профессиях",- "Лаборатория кооперационных проектов".К участию в работе Управленческих лабораториях приглашаются лидеры проектов развития, руководители министерств и ведомств, руководители компаний, представители HR-подразделений, руководители, отвечающие за технологическое развитие ведущих корпораций и за международное сотрудничество, а также представители образовательных организаций и корпоративных центров компетенций.В Управленческих лабораториях примут участие представители ведущих российских корпораций и холдингов, среди которых Госкорпорация «Росатом», Госкорпорация «Ростех», Госкорпорация «Роскосмос», ПАО «Сибур Холдинг», АО «ОСК», ООО «ЕВРАЗ», ОАО «Российские железные дороги», ПАО «Россети», ПАО «Ростелеком» и др. Кооперационные проекты и модели будут верифицированы зарубежными партнерами-участниками лабораторий из стран ЕАЭС, ШОС, БРИКС, Африки и Ближнего Востока. |
| 10:00 - 11:30 | Зал 3.2**Опыт создания сети отраслевых центров компетенций в ГК "Росатом"**Презентация опыта развития сети отраслевых центров компетенций Росатома с 2017 по 2022 год на базе предприятий Корпорации и партнерских учебных заведений.**Модератор:** Шабельников Сергей, руководитель программы развития сети ОЦК Росатома.**Спикеры:**Татьяна Голубицкая, руководитель сети ОЦК Росатома.Руководители ОЦК Росатома |
| 12:00 - 13:30 | Зал 3.2**Презентация наработок Отраслевого центра компетенций Росатома по сварочным технологиям г.Волгодонск, филиал АО «Атоммаш»**Руководитель и эксперты ОЦК расскажут про многолетний опыт подготовки золотых медалистов Атомскиллс и Хайтек, а также про то, как формировать культуру постоянного совершенствования навыков сварщиков на производстве и сочетать это с подготовкой чемпионов.**Модератор:** Шабельников Сергей, руководитель программы развития сети ОЦК Росатома.**Спикеры:**Андрей Гоок, руководитель Отраслевого центра компетенций Росатома по сварочным технологиям Филиал АО "АЭМ-Технологии" "Атоммаш" в г.Волгодонск. |
| 12:00 - 13:30 | Зал 3.3. - 3.4.**Сессия от Центра Инновационного развития ОАО “РЖД”** |
| 12:00 - 13:30 | Зал 3.5.**Трек Точек кипения Хайтек** |
| 12:00 - 13:30 | Зал 3.7 - 3.8.**Дискуссия «Кадровый рекрутинг в новых условиях: как быстро и эффективно подготовить сотрудника для замещения вакансий?»**В соответствии с указом Президента от 21.09.2022 № 647 в России проводится частичная мобилизация. Подобной ситуации ранее в нашей стране не возникало, поэтому многие работодатели сейчас находятся в ситуации сложного выбора ответов на вопросы: как быстро и эффективно подготовить сотрудников для замещения рабочих мест мобилизованных? Как оценить риски по позициям, которые обеспечивают непрерывность производственного процесса или управление бизнесом? Каким должен быть план действий по кадровому рекрутингу? С помощью каких инструментов можно его реализовать? На эти и другие вопросы спикеры и участники дискуссии постараются ответить в ходе совместного обсуждения. К участию в сессии в качестве спикеров мы приглашаем представителей HR-департаментов заинтересованных компаний как крупного, так и среднего бизнеса. |
| 12:00 - 13:30 | Зал 3.9 - 3.10**Академия навыков и профессий: образовательные проекты для предприятий и корпораций*** Быстрое переобучение на востребованную профессию
* Новые навыки онлайн и оффлайн
* Подготовка тренеров, инструкторов и мастеров
* Проектирование корпоративных учебных центров

**Модератор:** Светлана Крайчинская, директор Академии навыков и профессий, Агентство развития навыков и профессий**Спикеры:**1. Ирина Гранкина, заместитель директора Академии навыков и профессий
2. Ксения Оруджова, начальник отдела аналитики и цифровых сервисов Академии навыков и профессий
 |
| 14:00 - 15:30 | Зал 3.2**Проект «Росатом для Росатома». Опыт работы с отраслевыми экспертами по передаче знания напрямую от сотрудника к сотруднику**«Росатом для Росатома» - система подготовки и сопровождения отраслевых экспертов (непрофессиональных образователей) в передаче знания напрямую от сотрудника к сотруднику. На встрече мы поговорим о том, как построена работа с экспертами в Росатом, поделимся результатами проекта «Росатом для Росатома». Расскажем о сложностях, с которыми столкнулись, и как их преодолевали. |
| 14:00 - 15:30 | Зал 3.3. - 3.4.**Презентация конкурсных направления Кубка по рационализации и производительности: TED-talks с экспертами**В рамках презентации конкурсных направлений Кубка по рационализации и производительности участников сессии ждут рассказы от главных экспертов и заместителей главных экспертов, в ходе которых будут представлены такие направления, как: коллаборативные работы, бизнес-ТРИЗ, инженерное мышление (каракури) и многие другие. **Модератор:** Екатерина Кузнецова, директор департамента по работе с промышленностью и развитию новых компетенций Агентства развития навыков и профессий**Спикеры:** Алексей Благих, главный эксперт направления “Бизнес-ТРИЗ”Расим Ахтямов, заместитель главного эксперта направления “Коллаборативные работы”, представитель компании LLC "Teswel"/ ООО "Тесвел" |
| 14:00 - 15:30 | Зал 3.5.**Презентационная сессия от Точек Кипения Хайтек** |
| 14:00 - 15:30 | Зал 3.7 - 3.8.**Мероприятие по модели “Заработаем вместе” (АСИ)**Презентация первичных результатов экспериментального проекта «Заработаем вместе» по отработке создания модели инвестиций в карьеры граждан, обсуждение инструментов инвестирования в человека. **Модератор:** Юлия Ханьжина, Заместитель директора направления «Молодые профессионалы», Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов (АСИ)**Спикеры:**1. Елена Мухтиярова, Заместитель Министра труда и социальной защиты Российской Федерации2. Роберт Уразов, Генеральный директор, Агентство развития навыков и профессий3. Вячеслав Аленьков, Заместитель председателя Правительства Сахалинской области4. Анастасия Кожепенько, Генеральный директор, Агентство по развитию человеческого капитала Сахалинской области5. Представители компаний (уточняются) |
| 14:00 - 15:30 | Зал 3.9 - 3.10**Импортозамещение в электротехнике и****автоматизации (ИЕК-груп)****Вопросы для обсуждения:*** основные риски в области управления электроснабжением и автоматизацией в условиях санкций;
* возможность замены оборудования на российские аналоги в промышленной автоматизации;
* диспетчеризация зданий и сооружений с использованием российского ПО;
* коммутационные устройства и аппараты: возможно ли импортозамещение без потери качества?

**Спикер:** Андрей Щуров, ИЕК-груп |
| 16:00 - 17:30 | Зал 3.2**Сессия от ГК “Росатом”** |
| 16:00 - 17:30 | Зал 3.3. - 3.4.**-** |
| 16:00 - 17:30 | Зал 3.5.**"Бережливое производство" (АО ОЭЗ "Титановая долина")**Бизнес-симуляция: Демонстрация эффективной деятельностипроизводственного процесса.**Вопросы для обсуждения:** 1. Что может служить причиной снижения производительности труда на производстве?2. Какие меры стоит предпринять для повышения производительности труда на производстве?**Модератор:** Дмитрий Высочий |
| 16:00 - 17:30 | Зал 3.7 - 3.8.**Монетизация Чемпионатов: основные сложности, задачи и возможности (ГК "Росатом")*** Основные статьи расходов при подготовке и проведении чемпионатов
* Возможные варианты снижения затрат для компаний участников и учебных заведений партнеров
* Дополнительные эффекты от чемпионатов для учебных заведений, компаний участников и поставщиков материалов

**Модератор:** Алексей Пономаренко, ГК “Росатом” |
| 16:00 - 17:30 | Зал 3.9 - 3.10**Круглый стол ПАО “Русгидро”** |
| 9 ноября 2022 года |
| 10:00 - 17:30 | **Зал 3.1****Лаборатория управленческой школы проектов развития навыков и профессий**Управленческая школа – площадка для исследования, моделирования и конструирования решений в области развития кадрового потенциала, а также подготовки управленческих кадров для реализации и координации проектируемых инициатив:- Обучение управленческих кадров методологии управления проектами и продуктами в сфере развития кадрового потенциала стран;- Исследование, проектирование и разработка эффективных управленческих систем.Управленческая школа реализуется в формате Лабораторий. В рамках Хайтека будет запланированы к проведению следующие тематические сессии:- "Лаборатория "Общая база знаний о навыках и профессиях",- "Лаборатория кооперационных проектов".К участию в работе Управленческих лабораториях приглашаются лидеры проектов развития, руководители министерств и ведомств, руководители компаний, представители HR-подразделений, руководители, отвечающие за технологическое развитие ведущих корпораций и за международное сотрудничество, а также представители образовательных организаций и корпоративных центров компетенций.В Управленческих лабораториях примут участие представители ведущих российских корпораций и холдингов, среди которых Госкорпорация «Росатом», Госкорпорация «Ростех», Госкорпорация «Роскосмос», ПАО «Сибур Холдинг», АО «ОСК», ООО «ЕВРАЗ», ОАО «Российские железные дороги», ПАО «Россети», ПАО «Ростелеком» и др. Кооперационные проекты и модели будут верифицированы зарубежными партнерами-участниками лабораторий из стран ЕАЭС, ШОС, БРИКС, Африки и Ближнего Востока. |
| 10:00 - 11:30 | Зал 3.2**Унификация материально-технической базы для учебного процесса и чемпионатов (ГК "Росатом")*** Реестр оборудования и расходных материалов для чемпионатов разного уровня
* Оборудование и расходные материалы для демонстрационных экзаменов
* Уникальное оборудование и методы его настройки
* Материальная база для независимой оценки квалификаций
* Материальная база учебных заведений РФ
* Форматы и условия совместного использования оборудования

**Модератор:** Алексей Пономаренко, ГК “Росатом” |
| 10:00 - 11:30 | Зал 3.3. - 3.4.**«Перспективы организации учебного процесса на российском оборудовании с ЧПУ в машиностроительной отрасли». (Промышленная Академия)**В современных реалиях проблема подготовки кадров любого сектора экономики страны стоит особенно остро. А выстраивание качественного и эффективного взаимодействия системы образования и промышленных предприятий с учетом оснащения учебных заведений отечественным оборудованием, по нашему мнению, является одной из ключевых задач бизнеса. |
| 10:00 - 17:30 | Зал 3.5.Трек Точек кипения Хайтек |
| 10:00 - 13:30 | Зал 3.7 - 3.8.**Дискуссия «Доступная занятость: гибкие формы привлечения кадров» (АСИ)**Дискуссия направлен на обсуждение вопросов дистанционной, удаленной, гибкой и других форматов новой занятости а также презентациям идеи Форума «Сильные идеи для нового времени» по созданию цифровой платформы по поддержке практик трансформации бизнеса и технологических процессов компаний для перехода на дистанционную занятость и консорциума удаленной занятости. **Модератор:** Жанна Кадылева, директор практики «Развитие компетенций» направление «Молодые профессионалы» Агентства стратегических инициатив **Спикеры:**1. Михаил Кирсанов, Директор Департамента занятости населения и трудовой миграции Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации2. Николай Долгов, Начальник управления – директор по развитию платформы «Профессионалы 4.0», ПАО «Газпром нефть»3. Роберт Уразов, Генеральный директор, Агентство развития навыков и профессий4. Олег Подольский, Советник ректора Университета НТИ 20.355. Представители компаний (уточняются) |
| 12:00 - 13:30 | Зал 3.3. - 3.4.**Кадровые сервисы для предприятий: системное решение кадровых вопросов**Презентация кадровых сервисов, разработанных и реализуемых Агентством развития профессий и навыков для решения кадровых задач и проблем предприятий.**Модератор:** Светлана Крайчинская, заместитель генерального директора по подготовке кадров, директор Академии навыков и профессий, Агентство развития профессий и навыков**Спикеры:**1. Олег Базер, заместитель генерального директора по внедрению регионального стандарта кадрового обеспечения промышленного роста, Агентство развития профессий и навыков
2. Ксения Оруджова, начальник отдела аналитики и цифровых сервисов, Агентство развития профессий и навыков
3. Андрей Пивинский, генеральный директор ООО «Ворлдскиллс Сервисес»
4. Тимур Хакимов, директор департамента по работе с корпоративными центрами опережающей подготовки, Агентство развития профессий и навыков
 |
| 12:00 - 17:00 | Зал 3.7.-3.8.**Проектировочная сессия по удаленной занятости (АСИ)** Сессия направлена на проектирование реализации идеи Форума «Сильные идеи для нового времени» по созданию цифровой платформы по поддержке практик трансформации бизнеса и технологических процессов компаний для перехода на дистанционную занятость. К участию в сессии приглашаются руководители структурных подразделений компаний, отвечающих за работу персонала, за формирование стратегий. Приглашены представители ведущих российских корпораций и холдингов, среди которых Госкорпорация «Росатом», Госкорпорация «Ростех», Госкорпорация «Роскосмос», ПАО «Сибур Холдинг», ООО «ЕВРАЗ», ОАО «Российские железные дороги», ПАО «Россети», ПАО «Русгидро», ПАО «Ростелеком» и др.  |
| 12:00 - 13:30 | Зал 3.9 - 3.10**Эффективные проекты работы со школьниками (ЕВРАЗ)**На сессии мы обсудим, важно ли производствам работать со школьниками и почему, узнаем о лучших практиках и какизмеряют эффективность таких проектов.**Модераторы:**1. Софья Порхунова, ЕВРАЗ
2. Юлия Кирпиченкова, ЕВРАЗ
 |
| 14:00 - 15:30 | **Зал 3.2****Презентация услуг сети Отраслевых центров компетенций Росатома: Электроника, Промышленная автоматика, Мехатроника, Инженерный дизайн CAD, Лабораторный химический анализ, Изготовление прототипов.**Руководители ОЦК расскажут про спектр услуг ОЦК:• Подготовка чемпионов.• Разработка и реализация программ повышения квалификации отраслевых и внешних специалистов.• Взаимодействие с опорными колледжами и школами в городах присутствия Росатома.**Модератор:** Шабельников Сергей, руководитель программы развития сети ОЦК Росатома.**Спикеры:**1. Морозова Александра Анатольевна, руководитель ОЦК "Аналитический контроль (Лабораторный химический анализ)", ПАО «МСЗ» г.Электросталь.
2. Тукмачев Вадим Борисович, руководитель ОЦК "Электроника" филиал АО "Концерн Росэнергоатом" «Белоярская атомная станция» г.Екатеринбург.
3. Устьянцев Евгений Петрович, руководитель ОЦК "Инженер-конструктор (Инженерный дизайн CAD)" ФГУП «РФЯЦ-ВНИИТФ им. академика Е.И. Забабахина» г.Снежинск.
4. Давыдова Ольга Борисовна, руководитель ОЦК "Мехатроника", АО ЧМЗ г.Глазов
5. Дергачев Максим Владимирович, руководитель ОЦК "Изготовление прототипов (Аддитивные технологии)" ФГУП Комбинат «ЭХП» г.Лесной
6. Усаева Юлия Владимировна, руководитель ОЦК "Промышленная автоматика" АО «УЭХК» г.Новоуральск
 |
| 14:00 - 15:30 | Зал 3.3. - 3.4.Рабочее совещание Академии развития навыков и профессий с представителями Свердловской области (закрытое мероприятие) |
| 14:00 - 15:30 | **Зал 3.9 - 3.10.****Процесс эффективной подготовки молодежи для старта карьеры в компаниях**Сессия проводится в целях обсуждения и трансляции существующих практик подготовки молодых людей, направленных на успешный старт карьеры в компаниях различного уровня. К участию в дискуссии будут приглашены промышленные партнеры, имеющие собственный опыт подготовки молодых людей к работе, а также реализующие системную работу с молодыми людьми, обучающимися и выпускниками в рамках сетевого взаимодействия с образовательными организациями. Кроме того, в процессе обсуждения будет затронут вопрос дальнейшего содействия молодым специалистом в эффективном карьерном планировании. По итогам сессии будут предложены общие системные подходы по работе с молодыми людьми, направленные на эффективный старт карьеры. |
| 10 ноября 2022 года |
| 10:00 - 13:30 | Зал 3.1.**Пленарное заседание XIV Международной научно-практической конференции «Достойный труд – основа стабильного общества» ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ ФАКТОР – БЕЗОПАСНОСТЬ БИЗНЕСА: РИСКИ, ДОВЕРИЕ, HR-СТРАТЕГИЯ**Дискуссионная площадка, где обсуждаются и вырабатываются научно-практические рекомендации по решению проблем достойного труда и управления человеческими ресурсами.Вопросы для обсуждения:1. Рынок труда: риски «дефицита» и «перепроизводства» кадров.2. Кадровая безопасность: макро, мезо и микроуровень.3. Управление персоналом и компетенции будущего в условиях технологических изменений.**Модераторы:**Кансафарова Татьяна Анасовна, исполнительный вице-президент СОСПП; Долженко Светлана Борисовна, заведующий кафедрой экономики труда и управления персоналом УрГЭУ.**Спикеры (на согласовании):**1. Мамонтов Денис Михайлович, и.о. министра экономики и территориального развития Свердловской области;
2. Гимпельсон Владимир Ефимович, директор центра трудовых исследования ГУ ВШЭ;
3. Свинин Сергей Васильевич, заместитель гендиректора по персоналу ПАО «МЗИК»;
4. Антонов Дмитрий Алексеевич, директор Департамента по труду и занятости населения Свердловской области;
5. Лебедев Сергей Геннадьевич, заместитель начальника главного управления – начальник Управления по работе с персоналом Уральского главного управления Банка России;
6. Коковихин Александр Юрьевич, директор института цифровых технологий управления и информационной безопасности УрГЭУ;
7. Представитель ООО «Уральский Центр Систем Безопасности»
 |
| 10:00 - 16:00 | Зал 3.2**Трек Точек кипения Хайтек** |
| 10:00 - 17:30 | Зал 3.5.**Закрытая сессия Корпоративных центров опережающей подготовки**Встреча с предприятиями - участниками национального проекта «Производительность труда», открывших на своей базе Корпоративные центры опережающей подготовки, целью которых является увеличение производительности на отдельно взятом рабочем месте через стандартизацию трудовых функций, практическую оценку необходимых навыков и адресные программы обучения. Вопросы для обсуждения:1. Особые подходы к стандартизации требований к линейным руководителям, способы оценки их компетенций.2. Связка внедрения корпоративных стандартов со стратегическими целями предприятий.3. Адресные программы подготовки для устранение ключевых разрывов в компетенциях работников4. Анонс дополнительных сервисов для предприятий-участников в рамках аудита кадровой потребности . **Модератор:**Тимур Хакимов, директор департамента по работе с сетью корпоративных центров опережающей подготовки Агентства развития навыков и профессий.**Спикеры:**Предприятия-участники национального проекта “Производительность труда”Эксперты по разработке корпоративных стандартов и проведении оценочных процедур. |
| 10:00 - 11:30 | **Зал 3.3. - 3.4****Опыт подготовки золотых медалистов в Росатоме и в сборной по профессиональному мастерству**Рассказ про опыт подготовки чемпионов как системы.**Модератор:** Шабельников Сергей, руководитель программы развития сети ОЦК Росатома.**Спикеры:**Крюков Андрей, заместитель технического директора по национальной сборной АНО «Агентство по развитию профессиональных навыков»Шабельников Сергей, руководитель программы развития сети ОЦК Росатома. |
| 12:00 - 13:30 | Зал 3.3.-3.4**Презентация продуктов и услуг Центрального научно-исследовательского института технологии машиностроения (ГНЦ РФ АО «НПО «ЦНИИТМАШ»)**Участникам мероприятия будут презентованы проекты и возможности Государственного научного центра РФ АО «НПО «ЦНИИТМАШ» по ряду направлений: 1. Аддитивные технологии. 2. Новые материалы, расчет прочности и ресурса.3. Металлургия и материаловедение. 4. Цифровизация производственных процессов и создание цифровых двойников.5. Сварочные материалы и технологии. 6. Исследования свойств материалов, разрушающий и неразрушающий контроль.**Модератор:** Шабельников Сергей, руководитель программы развития сети ОЦК Росатома.**Спикеры:**Пучков Игорь, коммерческий директор ГНЦ РФ АО «НПО «ЦНИИТМАШ»Ходаков Дмитрий, руководитель центра сварочных технологий ГНЦ РФ АО «НПО «ЦНИИТМАШ» |
| 12:00 - 13:30 | Зал 3.9 - 3.10**Управление изменениями в экспертном и профессиональном сообществе компетенций**Ядром встречи станут подходы и решения:* в управлении проектами, мероприятиями компетенции;
* формирование продуктов и разработок экспертного сообщества;
* развитие профессионального сообщества компетенции;
* оформления опыта работы с наилучшими доступными технологиями.

К участию приглашены представители профессиональных и экспертных сообществ, руководители и участники проектов, направленных на формирование рабочих мест с применением доступных технологий, представители организаций-партнеров и соорганизаторы Кубка по рационализации и производительности и Международного Чемпионата высокотехнологичных отраслей промышленности Хайтек 2022.**Модератор:** Е.А. Макарова, руководитель управления по работе с экспертными сообществами, Агентство развития навыков и профессий.**Спикеры:** |
| 14:00 - 15:30 | Зал 3.1**Структурные подходы формирования и развития человеческого капитала в условиях больших вызовов (закрытая сессия ГК "Роскосмос")**Структурный подход непрерывной траектории формированиякадрового потенциала (включая целевое обучение) и его развитиечерез систему отраслевой подготовки.**Вопросы для обсуждения:**1. Формирование системы целевой подготовки студентов через отраслевую систему профориентации.
2. Комплексный подход подготовки кадров для ракетно-космической отрасли.
3. Развитие компетенций работников ракетно-космической отрасли (носители новых технологий)
 |
| 14:00 - 16:00 | Зал 3.3 - 3.4**Презентация “РЖД - для людей дела”**На сессии проведем интерактивное знакомство с компанией, которая насчитывает более 1000 самых разных профессий, а также представим РЖД для молодежи – проекты и возможности и проведем розыгрыш памятных призов.**Спикеры:**1. Маргарита Соцкая, заместитель начальника Центра бренда работодателя и развития человеческого капитала ОАО «РЖД»
2. Юлия Кушниренко, заместитель директора АНО ДПО «Корпоративный университет РЖД»
 |
| 14:00 - 15:30 | Зал 3.9.-3.10**Система непрерывных улучшений и развитие чемпионатов (ГК "Росатом")*** Система опросов для экспертов и участников чемпионатов
* Введение метрик оценки качества мероприятий
* Анализ эффективности форматов соревновательной и деловой программ
* Анализ и структура затрат
* Обеспечение безопасности на площадке чемпионатов

**Модератор:** Алексей Пономаренко, ГК “Росатом” |
| 16:00 - 17:30 | Зал 3.2**Презентация плана развития сети Точек кипения Хайтек** |
| 11 ноября 2022 года |
| 10:00 - 17:00 | Зал 3.5.**Трек Точек кипения Хайтек** |